



FEDERACIÓN
ECUATORIANA
DE FÚTBOL

PLAN ESTRATÉGICO **2019 - 2030**

ÍNDICE

1.

CARTA DE BIENVENIDA DEL PRESIDENTE

2.

CARTA DEL SECRETARIO GENERAL

3.

FEF 3A0

4.

LA FEF: MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS, VALORES Y ACTORES CLAVE

5.

PILARES DEL PLAN ESTRATÉGICO FEF 3A0

6.

EL MODELO DE DESARROLLO

7.

NUESTRA RESPONSABILIDAD CON LA COMUNIDAD

8.

GARANTIZANDO EL FUTURO DE LAS NUEVAS GENERACIONES



**FEDERACIÓN
ECUATORIANA
DE FÚTBOL**

CARTA DE BIENVENIDA DEL PRESIDENTE



Estimados lectores,

El documento que leerán a continuación, describe el proceso transformador que nos hemos propuesto para la Federación Ecuatoriana de Fútbol. Transformación que es la visión de la institución para los años venideros y que esperamos se convierta en elemento diferenciador y propulsor de valores y principios en la sociedad.

Al hablar de visión, hablamos de un plan estratégico, y si se trata de fútbol, esta planificación debe desarrollarse en función de ciclos mundiales.

Es por ello que pensamos en el 2030, tres ciclos mundiales para reescribir la historia del fútbol ecuatoriano y llevarlo a un nivel superlativo, para que las metas y objetivos que hasta el momento han sido solo anhelos y utopías se transformen en realidad, a base de esfuerzo, profesionalismo y trabajo conjunto.

Tres ciclos mundiales, en los que desde el primer día estamos sembrando la semilla, para que nuestros niños y niñas formen parte y se beneficien del desarrollo de una cultura deportiva y futbolística, que más allá de la competencia y los logros deportivos, se convierta en un catalizador de cambio a nivel de convivencia y vida en comunidad.

El nuestro es el más grande de los deportes. La comunidad del fútbol en nuestro país toca prácticamente cada uno de sus barrios, cada escuela y cientos de miles de niños y niñas que están desarrollando no sólo sus habilidades, sino también su confianza y sus valores. Por eso, este plan, que impulsamos desde la Federación, requiere de todo el ecosistema de nuestro fútbol: Asociaciones, Clubes, Escuelas y Academias, Gobiernos Locales y Nacional, Árbitros, Ligas, Directivos, Periodistas, Jugadores y Entrenadores.

Esta es una invitación, para que juntos, todos los que de una u otra manera estamos relacionados con la práctica de este maravilloso deporte, empujemos a nuestra selección mayor, empujemos a nuestra selección absoluta femenina, empujemos a los medallistas de bronce del pasado mundial sub-20, y a nuestras nuevas generaciones de chicos y chicas que están irrumpiendo con fuerza en nuestro fútbol, a llevar a nuestro fútbol al siguiente nivel, siempre con ética, responsabilidad, transparencia y profesionalismo.

Les invito a ser parte de este sueño.

Francisco Egas
PRESIDENTE FEF

CARTA DEL SECRETARIO GENERAL



Es muy importante para nosotros poder comunicar la hoja de ruta que nos guíara durante este camino. Nuestro plan estratégico FEF 3A0 define los planes y prioridades de la Federación para los próximos años. A nivel general es un plan muy ambicioso, con una serie de desafíos clave por delante, y con iniciativas concretas, realizables y medibles, que apunta a lograr un salto de calidad definitivo en varias áreas prioritarias para el fútbol en Ecuador. Este deporte ha cambiado, y seguirá cambiando, en gran medida en el siglo XXI. En consecuencia, si queremos lograr presencia permanente en las máximas competiciones internacionales, desde juveniles hasta la selección mayor, debemos modernizar nuestras estructuras, invertir en tecnología, contratar profesionales de elite, comunicar clara y oportunamente, aspirar a los máximos niveles en las competencias internacionales, y por sobre todo difundir los hermosos valores del fútbol en las nuevas generaciones.

En las diferentes secciones del plan se encuentran las iniciativas para el desarrollo de una cultura de Fair Play financiero, el apoyo total a las formativas tanto masculinas como femeninas, la inversión en tecnología de avanzada para que nuestros jóvenes valores logren optimizar su proceso desde que comienzan en infantiles hasta que juegan su primer partido con la Tri en un campeonato mundial, el desarrollo del Fútbol Femenino apuntalando la Superliga y generando mucho más roce futbolístico local e internacional para nuestras embajadoras, y también el legado que debemos dejar a nivel administrativo, comercial y de buen gobierno corporativo en la Federación para que este sea un proceso de mejora continua, y de esta manera lograr que los planes para los siguientes ciclos sean superadores.

Para lograr todo esto necesitamos invertir en infraestructura, para que nuestros deportistas tengan las mejores condiciones para su desarrollo, considerando los aspectos técnicos, tácticos, mentales y de salud en general. Para eso, además de las mejoras que se han venido haciendo en la Casa de la Selección, para incorporar las plataformas tecnológicas que hoy son indispensables en cualquier proyecto de cambio a nivel país, estaremos inaugurando el Centro Técnico de Alta Performance (revisar nombre) de Guayas, que contará con canchas de fútbol 11 de primer nivel, hotelería para las diferentes delegaciones de nuestros seleccionados mayores y juveniles, masculinos y femeninos, de fútbol playa y fútbol sala, y un grupo de profesionales que estarán focalizados en el plan estratégico de desarrollo de nuestros noveles valores desde la más temprana edad.

Con esos hitos fundamentales cumplidos, debemos también tener mucho foco en la excelencia técnica, tanto de los profesionales a nivel campo de juego como de todos aquellos que forman la Federación, en sus diferentes áreas de negocio. Solo con profesionales de primer nivel vamos a poder dar el salto que nuestro fútbol merece. Por eso, las decisiones financieras que tomemos para los proyectos por venir deben poder responder a una simple pregunta: esta iniciativa que debemos aprobar, ¿Traerá beneficios concretos en alguno de los pilares estratégicos para nuestro Fútbol? Si no tenemos una respuesta positiva a dicha pregunta es tiempo de eliminar esa iniciativa, y pensar otras que tengan relevancia para la consecución de los objetivos de nuestro plan. Lo más difícil en el fútbol es decir que “no”, pero de eso se trata la estrategia, ya que es preciso optimizar los recursos humanos y financieros, y con ese fin delineamos esta hoja de ruta con pilares muy claros.

Sin duda, estamos en un momento donde hay que escuchar más que nunca a nuestros hinchas. Para eso, nuestro renovado ecosistema digital permitirá una mejor y más directa interacción con los millones de ecuatorianos que consideran al fútbol una parte muy importante de sus vidas. Como parte de esta interacción con nuestros seguidores, en las competencias que están bajo nuestra orbita vamos a poner el foco en mejorar la experiencia en todo el proceso de asistir al estadio, desde la compra del boleto hasta las facilidades para el ingreso. El fútbol es de los hinchas, y nosotros debemos conectar, escuchar, entender las críticas, comunicar, aprender.

Sabemos que el camino no es fácil, pero estamos convencidos de la necesidad de recorrerlo. Al lograr los objetivos de este plan estaremos sentando las bases para un definitivo crecimiento del fútbol en Ecuador. La Copa América 2024 está a la vuelta de la esquina. Organizarla y lograr un producto de altísima calidad será un hermoso desafío.

Claramente debemos siempre aspirar a más, y las bases sólidas que entre todos estamos construyendo nos llevarán a un futuro más exitoso en los años por venir.

Gustavo Silikovich
SECRETARIO GENERAL FEF



FEF 3A0



PLAN ESTRATÉGICO



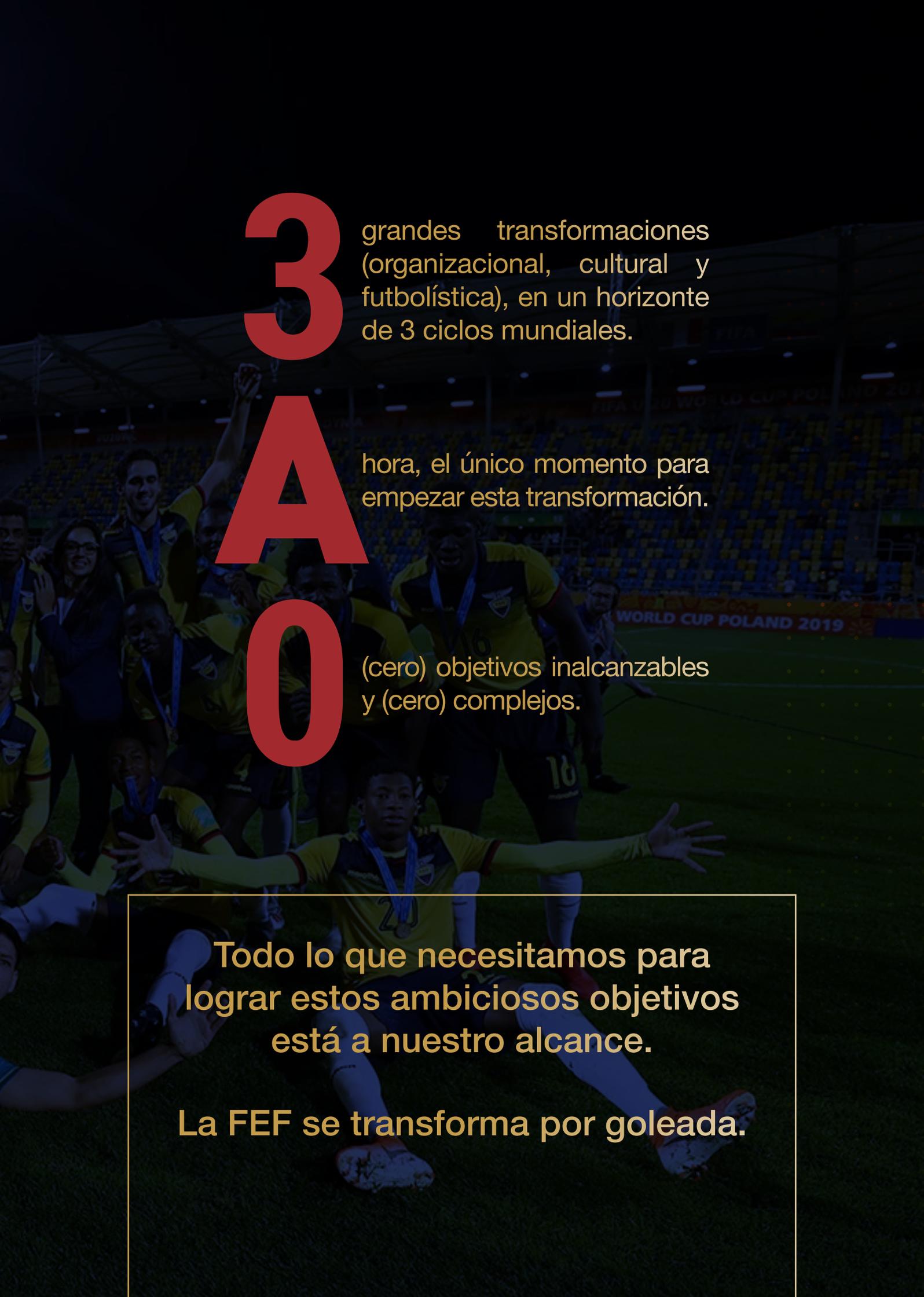
2019 - 2030



FEDERACIÓN
ECUATORIANA
DE FÚTBOL



Un proyecto para alcanzar con nuestro
fútbol la Clase Mundial mediante:



3

grandes transformaciones (organizacional, cultural y futbolística), en un horizonte de 3 ciclos mundiales.

A

hora, el único momento para empezar esta transformación.

0

(cero) objetivos inalcanzables y (cero) complejos.

Todo lo que necesitamos para lograr estos ambiciosos objetivos está a nuestro alcance.

La FEF se transforma por goleada.



LA FEF: OBJETIVOS, VALORES Y ACTORES CLAVE



LA FEF

La reconcepción de la FEF debe partir de una visión clara y objetiva; una visión concreta y alcanzable; y valores y principios institucionales que, en conjunto, permitan construir una identidad.

MISIÓN

Ser un promotor de cambio positivo para las vidas de todos los ecuatorianos, desarrollando, fortaleciendo y gestionando las actividades del fútbol nacional; mediante la transmisión de valores y principios con el afán de transformar realidades sociales y traer unión al país a través de nuestros combinados nacionales y la presentación de espectáculos deportivos de alta calidad.

VISIÓN

Ser referente en Sudamérica a nivel de Federación, en el modelo de gestión institucional en los ámbitos deportivo, administrativo, tecnológico y financiero.

Actores clave





**PILARES
DEL PLAN
ESTRATÉGICO
FEF 3A0**

Las Grandes Apuestas para 2030

TRI masculina y femenina disputando puestos estelares a nivel de mundiales.

Jugadores ecuatorianos cotizados en mercado internacional, por su talento y capacidad de adaptación al fútbol moderno.

Formadores (directores técnicos) saliendo al fútbol del extranjero, por su sólida formación y capacidades desarrolladas.

Éxito sostenido en las categorías formativas.

Modelo de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, como referente del recambio institucional en Sudamérica.



PILARES DEL PLAN ESTRATÉGICO FEF 3A0

Una adecuada concepción estratégica debe sostenerse en pilares sólidos, integrados y complementarios. Los pilares estratégicos son fundamentales para llevar a cabo los goles planificados en la táctica de juego que ha desarrollado la Federación Ecuatoriana de Fútbol, que detallamos a continuación:

1. GOBERNANZA Y CUMPLIMIENTO

Orientado esencialmente a la profesionalización del fútbol, mediante el establecimiento, implementación y cumplimiento de políticas y normativas que favorezcan la transparencia económica y la gobernanza.

En lo técnico deportivo: licencias de clubes, exigencias normativas y políticas a nivel de formativas; en lo administrativo: políticas, contables y operativas, códigos de responsabilidades y funciones, control financiero y administración de riesgos, marcos regulatorios para la institución y sus miembros.

2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y COMERCIAL

Relacionado con reformas internas en lo administrativo, apalancado en un capital humano altamente capacitado, y en lineamientos y procesos que coadyuven a la eficiencia de las operaciones.

En lo comercial, el objetivo será potenciar la imagen de la federación y empoderar a los públicos objetivos de nuestra marca, a partir de la generación permanente de información y el aprovechamiento de los medios disponibles.

3. DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DEL FÚTBOL

La profesionalización del fútbol en todas sus disciplinas y categorías, sustentada en la promoción de valores deportivos, para generar vínculos con la comunidad que permitan enriquecer la práctica deportiva a nivel nacional.

El desarrollo de competiciones como la Copa Ecuador, y la puesta en marcha de la Súper Copa, serán elementos esenciales para potenciar la actividad.

De la misma manera el crecimiento de las formativas en sus diferentes categorías y disciplinas, la implementación del VAR como medida de asistencia en las decisiones arbitrales y la apuesta por el balompié femenino, futsal y fútbol playa en el Ecuador, serán pilares del fortalecimiento del fútbol.

Apostamos por transformar el fútbol femenino para convertir a Ecuador en referente y potencia mundial. Esto incluye incorporar en nuestro cuerpo técnico profesionales de clase mundial vinculadas al fútbol femenino en modelos exitosos.

4. SELECCIONES NACIONALES

Alcanzar el más alto rendimiento en todas las competiciones a nivel nacional e internacional en todas las categorías y disciplinas, con objetivos a corto, mediano y largo plazo, será el norte de la gestión.

Micro - ciclos planificados, metodologías de entrenamiento adecuadas, capacitación permanente, planes de incentivos y un constante trabajo en equipo serán las herramientas que permitan que el desempeño de las selecciones crezca de manera exponencial.

5. INFRAESTRUCTURA

El crecimiento y el desarrollo es difícil de alcanzar, si es que una adecuada y moderna infraestructura no lo acompaña.

El Plan Ecuador 3A0, se convierte en elemento fundamental de este pilar, a través del desarrollo de 400 canchas deportivas para incentivar el juego de categorías juveniles, centros de alto rendimiento en Costa y Sierra y la posibilidad de contar con recursos tecnológicos que faciliten un moderno control y monitoreo a nuestros futbolistas.

Como complemento, la optimización del sistema informático de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, y una reforma al modelo de gestión del Estado Olímpico Atahualpa que traiga consigo beneficios adicionales a la Federación Ecuatoriana de Fútbol y por ende al balompié ecuatoriano.



GOLES ESTRATÉGICOS



El fútbol es una actividad que trasciende la frontera deportiva, es una vía que nos permite sociabilizar, educar, emocionar y comprometer, a partir de la estética, los valores y la ética que una selección es capaz de transmitir cada vez que representa al país.

Para ganar y lograr ser un equipo altamente competitivo no alcanza con sólo querer. Debemos anticiparnos, planificar, innovar, animarnos a más, a tener valores concretos y sobre todo el espíritu de equipo, en todo momento.

Entendemos que los siguientes deben ser los GOLES que desde la Federación vamos a concretar para el desarrollo del fútbol en Ecuador, y la táctica de juego que nos permitirá alcanzarlos:

1 LEGADO

Preparar el partido desde el camerino, para ser el promotor del cambio positivo en la Federación Ecuatoriana de Fútbol y dejar un legado de cambio cultural y buena gobernanza corporativa en la gestión del balompié ecuatoriano.

Táctica de juego

Impulso de un cambio cultural enfocándose en la innovación y trabajo en equipo.

Implementación del área de Comunicaciones Estratégicas y Gestión Digital.

Ejecución de proyecto 1,000 Escuelas de la TRI - Ecuador 2030.

Contratación de Director Ejecutivo FEF con experiencia en instituciones de primer nivel.

Desarrollo de organigrama profesional con descripción de labores estratégicas, tácticas y operativas.

Modernización del estatuto alineado a requisitos de FIFA y CONMEBOL.

Implementación de código de convivencia LA TRI.

Implementación y definición de código de ética para directivos y funcionarios.

Implementación de proceso de planificación anual, para generar objetivos claros para toda la organización.

Esquema de capacitación continua para Directivos y Ejecutivos de clubes.

Lanzamiento de programa internacional FIFA-CIES.

2

FAIR PLAY

Meter un gol de arranque, con la respectiva planificación en la implementación de programas de transparencia e integridad en la gestión deportiva, orientada a alcanzar acuerdos interinstitucionales en materia de integridad y transparencia.

Diseño de planes de cuentas que permitan transparentar y categorizar adecuadamente los registros contables, estableciendo presupuestos y centros de costos con monitoreo trimestral. Conformación de comités internos para la toma de decisiones, lo que conlleva un fortalecimiento en la cultura organizacional.

Táctica de juego

Implementación de un sistema ERP - Back Office.

Desarrollo y ejecución de la transparencia comunicacional.

Implementación de Presupuesto Base Cero y revisión trimestral del mismo, con informes de gestión.

Implementación del sistema COMET para optimizar los procesos de organización de torneos y registro de jugadores.

Implementación de VAR para torneos organizados por la Federación.

3

FÚTBOL 360°

Gol de “sombbrero” al portero, con el desarrollo de un plan integral, orientado al fútbol de la selección (mayor, femenina, juveniles, fútbol sala, fútbol playa) que implemente como política institucional en las diferentes categorías un área de sport science, la operación de centros de alto rendimiento, y la gestión y estructura de coordinación de selecciones.

Táctica de juego

Gestión de Centros de Alto Rendimiento (CEARS Regionales).

Implementación de política institucional: Área Sport Science, Preparación Física, Nutrición, Psicología, Neurociencia, Análisis de Datos.

Contratación de Cuerpo Técnico de primer nivel para Selección Femenina.

Implementación de plataformas tecnológicas World Class para mejorar gestión de entrenamientos y planificación de partidos.

Plan Integral Selecciones Nacionales (Director Deportivo de Selecciones Nacionales + DT Selección Mayor).

Fútbol Femenino: mejor liga de Sudamérica. Participación en Mundiales 2023. Organización Mundial 2027.

4

MARCA PAÍS

Un pase de taco entre nuestros cracks, una jugada maestra y elegante para mejorar la imagen de nuestro fútbol en el mundo.

Proyectos sólidos de marca institucional, que sienten bases de valores en todos los miembros de la Federación, sus jugadores y el cuerpo técnico de las selecciones, en temas inherentes a identidad nacional, ética, y conducta deportiva para visualizar al fútbol como promotor de hábitos saludables y educativos.

Táctica de juego

Reconexión de valores deportivos LA TRI: Casa, Bandera, Escudo, Himno, Piel.

Cambio Imagen FEF (profesional, transparencia, innovación).

Nueva área “Marca”, englobando comercial, sponsoreo, ecosistema digital y activaciones para generar nuevos patrocinios que permitan mejorar ingresos.

Ciclo de eventos y conferencias con speakers internacionales de primer nivel.

Organización moderna y ejemplar de competiciones a nivel continental.

Cumbre Fútbol 2020.

5

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Gol psicológico en la segunda mitad, con la modernización del área de tecnología de la Federación Ecuatoriana de Fútbol que permita generar reportería tecnológica en evaluación y verificación de datos, con el afán de garantizar la correcta toma de decisiones a nivel financiero, administrativo y deportivo.

De igual forma, la implementación de un nuevo ecosistema digital acompañado de tecnología verde, desarrollo de e-commerce y licencias para merchandising, identidad y pasión por la TRI.



Táctica de juego

Desarrollo y ejecución de ecosistema digital: Landing, APP, CRM.

Mejorar la experiencia del usuario para el proceso de taquilla y asistencia al estadio.

Desarrollo de licencias propias / merchadising LA TRI.

Era verde: FEF Paperless / Digitalización.

6

ECUADOR 2030

El gol que define el partido. Para una demostración de buen juego debemos contar con infraestructura idónea, adecuar la casa de la selección, modernizar el edificio de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, para sobre ellos asentar las bases del cambio.

De la mano la construcción del proyecto del centro de alto rendimiento en la costa ecuatoriana, equipado para realización de entrenamientos y eventos deportivos de los seleccionados de las diferentes disciplinas y categorías.

Táctica de juego

Centro Técnico de Alta Performance Guayas.

Excelencia en Casa de Selección Quito.

Modernización de edificio FEF.

7

TRANSFORMAR LA EXPERIENCIA EN EL ESTADIO

Celebración de la victoria con tu gente, fortaleciendo por completo la experiencia de nuestros hinchas a través de un esquema que permitirá desarrollar productos orientados a que los fanáticos vivan la experiencia del fútbol desde una nueva óptica, para así, reforzar el amor por el combinado nacional.

Táctica de juego

Experiencia en estadio.

Proceso de búsqueda, compra y obtención de boleto o abono.

Experiencia en día de partido.

PILARES, OBJETIVOS Y GOLES ESTRATÉGICOS

GOBERNANZA Y CUMPLIMIENTO

Fortalecer e incentivar la cultura de buena gobernanza.

LEGADO

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y COMERCIAL

Desarrollar un proceso de gestión de mejora continua.

Profesionalizar la gestión deportiva integral.

Fomentar la marca FEF y LA TRI a nivel nacional e internacional.

FAIR PLAY
—
MARCA PAÍS

DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DEL FUTBOL

Desarrollar el fútbol femenino desde sus formativas.

Implementar una cultura de innovación.

FÚTBOL 360
—
TRANSFORMACIÓN DIGITAL

SELECCIONES NACIONALES

Innovar la metodología y modelo integral de juego a nivel de selecciones.

FUTBOL 360°

INFRAESTRUCTURA

Modernizar la infraestructura administrativa y deportiva.

Desarrollar centros de alto rendimiento para las selecciones.

Modernizar el Estadio Atahualpa.

ECUADOR 2030
—
TRANSFORMAR LA EXPERIENCIA EN EL ESTADIO

Apostamos por transformar el fútbol femenino para convertir a Ecuador en referente y potencia mundial. Esto incluye incorporar en nuestro cuerpo técnico profesionales de clase mundial vinculadas al fútbol femenino en modelos exitosos.



EL MODELO DE DESARROLLO



EL MODELO DE DESARROLLO

El modelo de desarrollo de la Federación Ecuatoriana de Fútbol tiene como concepto esencial el trabajo en las bases y el trabajo en la comunidad. Estos serán los pilares fundamentales para la consecución de objetivos en lo profesional.





Desde la Base

Pensamos en la comunidad como base para el proceso. Una amplia base adecuadamente trabajada y llevada adelante, garantiza mayor cantidad y mejor calidad en los resultados que se cosecharán a nivel élite.

Por ello, son 300.000 niños y niñas con los que se tiene en mente trabajar, y desarrollar a este nivel -como comunidad-, los conceptos esenciales en los que posteriormente se apalancará nuestro fútbol.

Generando Identidad

Este trabajo en las bases, tiene importantes componentes tanto desde el enfoque personal como desde el profesional.

Destacando en el primero de ellos, el desarrollo y la internalización de valores por parte de quienes desde pequeños practican este maravilloso deporte, y que se convierten en actores positivos dentro de la vida en comunidad.

En lo profesional, la definición de un estilo, de un patrón futbolístico que caracterice al fútbol ecuatoriano, y la estandarización de procesos formativos resulta esencial en nuestro modelo de desarrollo.

En paralelo, la formación tanto para futbolistas, como para formadores, y la correcta parametrización y definición de los estándares sobre los que debe afincarse este proceso, se convierte en garantía para el éxito de futuras generaciones.

El Futuro

Lo antes descrito, tiene implícito algunas importantes definiciones:

■ **¿Hacia dónde vamos?**

■ **¿Qué vamos a lograr?**

Y queda claro que las respuestas a estas interrogantes, vienen de la mano con llevar el fútbol ecuatoriano a otro nivel.

Un trabajo en la comunidad, desde las bases, acompañado por un sólido y estructurado proceso de formación profesional y personal, garantiza que al momento de llegar a la competencia de élite, la base de "seleccionables" para formar parte de los procesos de más alto nivel, sea significativamente más amplia, y que además este grupo potencial cuente con capacidades homogéneas, que les permita adaptarse de manera adecuada a la definición del estilo deportivo – profesional, que se encuentre trazado para la alta competencia a nivel de selecciones.



DE INDEPENDIENTE DEL VALLE HACIA LA SELECCIÓN NACIONAL, UNA VISIÓN COMPARTIDA



Detrás del éxito de IDV a nivel nacional e internacional, existe un proceso sostenido durante años. Un proyecto de fútbol, que es reconocido internacionalmente como uno de los mejores de la región y le ha valido un merecido espacio entre los mejores del mundo, que se encontrarán en China en 2021.

Qué debemos aprender de ese éxito. Lo primero y más importante, que el proyecto viene primero. La FEF se ha enfocado en darle forma a ese proyecto de fútbol integral, que sentará las bases para los resultados futuros.

A diferencia de un club, las selecciones nacionales no cuentan con la posibilidad de trabajar un año completo con los jugadores. Esto presenta un desafío que tiene dos respuestas dentro del proyecto: incidir en la formación integral de jugadores desde edades tempranas, identificación y acompañamiento activo de talento en divisiones inferiores, profundizar la formación de técnicos y formadores, la implementación de herramientas de métrica y seguimiento de talento, y todo lo anterior, en un trabajo cercano y coordinado con los clubes y asociaciones de fútbol.

En la Federación Ecuatoriana de Fútbol, dentro de nuestro Plan Estratégico, la dirigencia, el personal administrativo y el cuerpo técnico son fundamentales dentro de este proyecto. Las mejoras en instalaciones físicas, así como el reclutamiento de nuevo personal, deben responder a las necesidades del proyecto. Un proyecto común, que beneficie a la sociedad y al nivel general de nuestro fútbol masculino y femenino, en sus diversas categorías. Una propuesta ambiciosa, inspirada en el éxito probado de un proceso disciplinado y con objetivos, que ha enorgullecido a todo un país.



“ Lo que ha representado la diferencia para Independiente del Valle en todos estos años es que nos casamos con un proyecto integral, no con un técnico o un jugador. De la mano de una fuerte dirección deportiva y una gerencia de proyecto, las otras piezas han ido cayendo en su lugar. La clave está en insertar ese mismo ADN en nuestra Federación. ”

Michel Deller
PRESIDENTE
INDEPENDIENTE DEL VALLE





marathon

marathon

BANCO
GUAYAQUIL



CERVEZA

PILSENER
DESDE 1913

BANCO
GUAYAQUIL

SFE

marathon



BANCO
GUAYAQUIL

CERVEZA

PILSENER
DESDE 1913

BANCO
GUAYAQUIL

SFE



4

marathon

**NUESTRA
RESPONSABILIDAD
CON LA COMUNIDAD**

NUESTRA RESPONSABILIDAD CON LA COMUNIDAD

Los modelos exitosos en otros países parten de convertir a la práctica deportiva, y en específico al fútbol, en el centro y corazón de la vida comunitaria, y a partir de ello, posicionar una serie de valores inherentes al deporte.

El proyecto 1.000 Escuelas de la Tri, cumple con dos propósitos esenciales: el primero, la organización y desarrollo ordenado de la práctica deportiva infantil y juvenil como elemento fundamental para la profesionalización y alcanzar excelencia en la práctica deportiva de élite; el segundo, y no menos importante, la apropiación para dar vida a un modelo de desarrollo del fútbol en canchas en todo el Ecuador, donde a través de la práctica deportiva, se puedan posicionar e instaurar valores y prácticas que favorezcan la convivencia en comunidad.

Cientos de Escuelas de la Tri en cientos de barrios de nuestro país, en los cuales la práctica deportiva permitirá que niños de entre 5 y 14 años, puedan recrearse jugando al fútbol y aprendiendo en las escuelas que se funcionarán en estas canchas.

Este proceso recreativo, busca entre otras cosas:

- Convertir a la práctica deportiva en un hábito para las nuevas generaciones.
- Alejar a los niños y adolescentes del consumo de drogas y alcohol a partir de una adecuada utilización de su tiempo y la internalización de la cultura deportiva.
- Favorecer el combate de prácticas de abuso intrafamiliar.
- Potenciar las capacidades cognitivas a partir de la motivación y dinámica generada por la práctica deportiva.

A continuación, resumimos en números el impacto social y comunitario proyectado de las Escuelas de la Tri.







**GARANTIZANDO
EL FUTURO DE
LAS NUEVAS
GENERACIONES**



GARANTIZANDO EL FUTURO DE LAS NUEVAS GENERACIONES

El éxito sistemático de federaciones nacionales a nivel de selecciones masculinas y femeninas, responde a su alineación a un proyecto, con búsquedas claras y mapeo consistente de fortalezas y debilidades.

Bajo el Plan Estratégico 3A0, la FEF se compromete con un modelo que pone igual interés y recursos a la formación de las nuevas generaciones, creando un modelo para lograr resultados sostenidos en el tiempo.

Concepto e Identidad

El modelo busca en esencia aprovechar las capacidades y bondades con las que cuentan los ecuatorianos, creando, desde etapas iniciales, condiciones que permitan potenciar estas capacidades y construir un modelo que reduzca la participación al azar y la esporádica detección de talentos deslumbrantes (que de hecho siempre permitirán fortalecer el accionar de nuestros combinados), generando un mayor espacio para que el sistema y formación desde tempranas edades garantice el éxito.

La búsqueda de una identidad de juego, y de un modelo preestablecido con base en las capacidades antes descritas, serán el pilar sobre el que se sustente la práctica de fútbol en el país, y las piezas que se vayan sumando en el camino, deberán comprenderlas y adaptarse a las mismas.



Búsqueda de Talentos

Nuestro proyecto de 400 canchas, será un semillero natural para la búsqueda de talentos que puedan engrosar permanentemente el sistema de alto rendimiento a partir del cual se nutrirán los combinados nacionales.

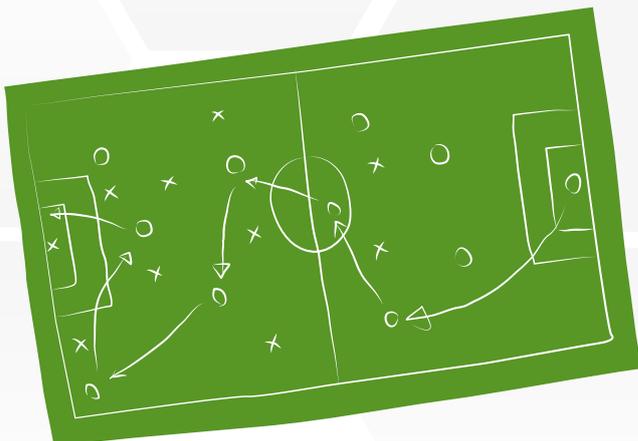


Etapas Iniciales

(niños menores de 14 años).

Las etapas más incipientes de la formación de los niños, además de favorecer la recreación y la inmersión en valores inherentes a la práctica deportiva, buscan potenciar habilidades que más adelante serán útiles para el modelo de juego, que sistemáticamente practicarán nuestras selecciones.

Se desarrollarán factores, habilidades y elementos que a futuro encajarán de manera perfecta en el sistema definido, y que permitirán la óptima conjunción entre los jugadores y el modelo.





El Modelo de Juego (a partir de 15 años).

A partir de los 15 años de edad, todos quienes participen en el modelo de formación y de selecciones nacionales, deberán utilizar de manera imperativa el modelo de juego que se defina desde la coordinación de selecciones, el cual será el sistema con el que la selección absoluta ganará.

Por ejemplo si se define jugar un 4-4-2, todas las categorías deberán utilizarlo, de esta manera el lateral derecho de la categoría U15, quien cuenta con las capacidades para hacerlo gracias al proceso formativo de las etapas iniciales, se especializará en el modelo de juego de las selecciones y en caso de ser promovido a una división mayor, el engranaje será sencillo.



Explosión Tardía

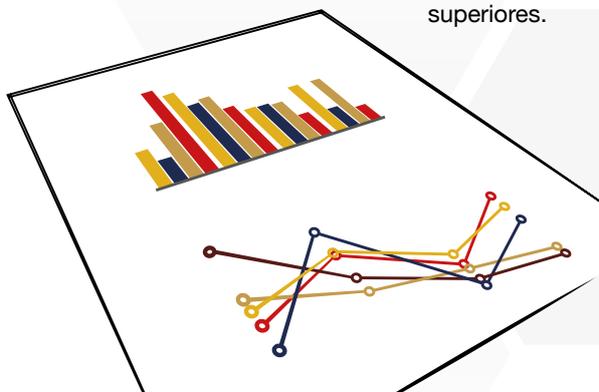
En categoría juveniles, las diferencias generadas por el mes de nacimiento de los futbolistas son significativas, por ello en paralelo con la planilla de jugadores que representará a nivel competitivo a las selecciones de las diferentes categorías, se deberá mantener en formación y capacitación un grupo de jugadores, que bajo el mismo sistema y modelo, puedan tener capacidades para integrarse más tarde a las selecciones y no dejar ese talento sin ser aprovechado.

Monitoreo y Sucesión Natural

El tener estandarizadas las capacidades requeridas por los jugadores para los distintos puestos dentro del sistema de juego elegido, así como la utilización justamente de un sistema unificado de juego, permite que se pueda hacer un seguimiento y monitoreo con alto componente científico y tecnológico.

Dicho de otra manera, si por ejemplo una de las principales capacidades requeridas en un defensor central, es la altura que alcanza en su salto, esta variable podrá ser evaluada permanentemente, inclusive pudiéndose, en categorías inferiores pronosticar el techo que alcanzará la variable en cuestión y así hacer una selección más fina de los miembros de los combinados nacionales.

La utilización de un sistema estandarizado, como ya se mencionó, permite que el crecimiento y promoción de los jugadores entre categorías sea sencillo, y que puedan insertarse con facilidad en las selecciones de mayor edad, a las que pudieran ser promovidos, cuando su potencial supere a quien ocupaba su lugar en la cancha en las divisiones superiores.





**FEDERACIÓN
ECUATORIANA
DE FÚTBOL**



**“LAS GRANDES OBRAS DE LAS
INSTITUCIONES LAS SUEÑAN LOS
SANTOS LOCOS, LAS APROVECHAN LOS
FELICES CUERDOS Y LAS CRITICAN
LOS INÚTILES CRÓNICOS”**

KIOTO







**FEDERACIÓN
ECUATORIANA
DE FÚTBOL**